



Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
(Финуниверситет)
Липецкий филиал Финуниверситета

СТРАТЕГИРОВАНИЕ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ РОССИИ В НОВЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ РЕАЛИЯХ

**Материалы международной
научно-практической конференции
к 50-летию Липецкого филиала Финуниверситета**

12 ноября 2015 г.

Часть 2.

Липецк - 2016

УДК 332.1
ББК 65.04
С 83

Редакционная коллегия:

Нестерова Н.Н., директор Липецкого филиала Финуниверситета,
к.г.н., доцент;
Савенкова О.Ю., заместитель директора по научной работе Липецкого
филиала Финуниверситета к.э.н., доцент;
Корякина Т.В., заведующий кафедрой
«Экономика, менеджмент и маркетинг», к.э.н.;
Кидинов А.В., заведующий кафедрой «Философия, история и право»,
к.п.н., доцент;
Кукина Е.Е., заведующий кафедрой «Финансы и кредит», к.э.н.;
Морозова Н.С., заведующий кафедрой
«Бухгалтерский учет, аудит, статистика», к.э.н.;
Уродовских В.Н., заведующий кафедрой «Математика и информатика»,
к.т.н., доцент

С 83 Стратегирование пространственного развития территорий России в новых экономических реалиях: материалы международной научно-практической конференции, 4 декабря 2015 г. / Липецкий филиал Финансового университета при Правительстве РФ. – Часть 2. – Елец: Елецкий государственный университет им. И.А. Бунина, 2016. – 360 с.

ISBN 978-5-94809-822-7 (ч.2)

ISBN 978-5-94809-820-3

Сборник докладов международной научно-практической конференции «Стратегирование пространственного развития территорий России в новых экономических реалиях» является научно-практическим изданием, в котором представлены исследования преподавателей, студентов, а также специалистов и практиков, посвященные вопросам стратегического развития территорий России. Круг освещаемых проблем включает рассмотрение современных подходов к стратегическому планированию пространственного развития территорий, технологий стратегирования, стратегических ориентиров по обеспечению конкурентных преимуществ в развитии регионов. Также затронуты вопросы трансформации процессов управления в условиях реализации стратегических планов, определения роли развития человеческих ресурсов в системе стратегического планирования и разработки стратегий перехода к «зеленой экономике».

Сборник предназначен для широкого круга читателей: ученых, специалистов-практиков, аспирантов, студентов.

Сборник подготовлен по материалам авторов, представленных в электронном виде, и сохраняет авторскую редакцию. За содержание и достоверность сведений, изложенных в материалах, ответственность несут авторы. Мнение организаторов конференции может не совпадать с мнением авторов статей.

УДК 332.1
ББК 65.04

ISBN 978-5-94809-822-7 (ч.2.) © Оформление – Елецкий государственный

ISBN 978-5-94809-820-3

университет им. И.А.Бунина, 2016

© Липецкий филиал Финуниверситета, 2016

© Коллектив авторов, 2016

Тырнова Е.А.,
студентка, ФГБОУ ВПО Омский государственный университет путей
сообщения, jenya_tyrnova@mail.ru

Левкин Г.Г.,
к. вет. н., доцент, ФГБОУ ВПО Омский государственный университет путей
сообщения, lewkin_gr@mail.ru

Ополев П.В.,
к. ф. н., ФГБОУ ВПО Сибирская государственная автомобильно-дорожная
академия, pvo-sinergetica@rambler.ru

ЛОГИСТИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ КАК ОБРАЗ МЫШЛЕНИЯ

***Аннотация.** В статье рассматривается логистический менеджмент как образ мышления логиста в конкретных практических ситуациях.*

***Ключевые слова:** логистический менеджмент, логистика, «образ мышления логиста».*

В настоящее время логистический менеджмент представляет собой конкурентоспособную стратегию предприятия. В то же время для качественной подготовки специалистов в вузе необходимо погружение обучающихся в профессиональную среду и формирование соответствующего мышления. Следовательно, для студентов логистический менеджмент следует рассматривать не как стратегическое преимущество, а как образ мышления. Для этого необходимо изучить логистический менеджмент с точки зрения мышления, то есть через виденье окружающей действительности как системы взаимосвязанных и взаимодополняющих потоков материалов, информации, финансов и сервиса.

Цель исследования – изучить логистический менеджмент как образ мышления.

Цель исследования достигается путем решения конкретных задач:

- 1) изучить содержание понятия «образ мышления логиста»;
- 2) изучить понятие «логистический менеджмент»;
- 3) провести аналогию в использовании русских пословиц и поговорок с подходами в логистическом менеджменте;
- 4) охарактеризовать применение логистического менеджмента в практической деятельности.

В основе любого вида профессиональной деятельности лежит не только теоретическое, но и специфическое, предметно-практическое знание. Можно сказать, что фактически любая профессия содержит слой прикладных знаний, которые, даже будучи известными на уровне теории, требуют опыта их практического применения. Как подметил Марк Туллий Цицерон:

«Недостаточно овладеть премудростью, нужно также уметь пользоваться ею». Иначе говоря, в рамках профессиональной деятельности всегда имеют место знания, которые нельзя в полной мере передать через формулировки и теоретические конструкции.

Вместе с тем не стоит недооценивать роль теоретической подготовки. Знание, непосредственно соотнесенное с конкретным видом профессиональной деятельности, всегда опирается на мощное теоретическое основание. Кроме того, в процессе подготовки специалиста необходимо не только сочетать теоретическую подготовку и предметно-практические навыки, но и формировать представления о специфике профессионального мышления. В процессе обучения в вузе всех теорий не изучишь, всеми профессиональными навыками не овладеешь, но наличие ясных представлений о максимах профессиональной деятельности существенно облегчает профессиональное становление.

Логистика предполагает профессиональные максимы, которые можно называть образом мышления логиста. В содержание понятия «образ мышления логиста» входит система фундаментальных принципов, задающих вектор его профессиональной деятельности. Именно через эти максимы должна преломляться теоретическая и практическая подготовка логиста.

Логистический менеджмент складывается как некий образ мысли, как «фундамент», который является основой дальнейшей профессиональной деятельности логиста. Эта основа закладывается в период базового обучения и совершенствуется в течение всей жизни, так как постоянное развитие своих умственных способностей даёт с одной стороны крепость и прочность, а с другой стороны гибкость и адаптивность образа мысли.

По нашему мнению, в качестве одного из элементов фундамента логистического мышления может быть названа «бритва Оккама». Принцип «экономии мышления», сформулированный У. Оккамом: «Множественность не следует полагать без необходимости» [1], в свое время существенно повлиял на требования ко всему научному знанию. Так, по мысли К. Птолемея: «Явления надо объяснять более простыми гипотезами, если они не противоречат наблюдениям» [2].

Постулат простоты теоретического знания вырос из исходной идеи простоты природы, универсальности и всеобщности законов, лежащих в её основании. Такие законы логистики как закон экономии движения, закон экономии запасов, закон экономии времени, закон укрупнения потоков и другие, также предполагают, что чем проще и целесообразнее предложенное решение, тем лучше.

В качестве еще одной максимы логистического мышления можно рассматривать утверждение Сунь-Цзы: «Управлять многими – это то же, что управлять немногими» [3].

Иначе говоря, в основе любой логистической цепи, даже самой сложной лежат те же самые логистические законы, что и в простой. Следуя пословице: «Кто с умом спешит, тот всегда и во всем успевает» логистическое

мышление всегда оказывается способным достичь впечатляющих результатов.

Не зря говорят, что «Москва не сразу строилась». Так и логистическое мышление необходимо приобретать через образование. В свою очередь слово «образование» происходит от слова «образ», то есть результат отражения предметов и явлений мира в сознании человека с одной стороны, а с другой стороны формирование образа самого человека как личности творческой и самодостаточной.

Применение полученных знаний в практической деятельности при прохождении производственной практики и выполнении выпускной квалификационной работы поможет логисту в будущем решении конкретных ситуаций на предприятии.

Ситуация 1. Межфункциональные конфликты.

Логистический менеджмент подразумевает под собой централизованную систему управления бизнесом, где локальные цели ключевых подразделений должны быть скоординированы с глобальной целью организации в соответствии с принципами системного подхода.

В таком случае справедливо было бы отметить, что «без хозяина дом сирота», так как, если отдельные части системы, начинают бороться за собственные цели, то возникают внутрифирменные конфликты. Решение заключается в формировании единого головного центра, который будет равномерно распределять задачи бизнеса по отдельным подразделениям с целью достижения единого результата.

Как говорится «глаза боятся, а руки делают», поэтому нужно трезво оценивать сложившуюся ситуацию и решать проблемы не только по мере их поступления, но и использовать логистические методы прогнозирования (метод скользящей средней, метод проекции тренда, метод регрессионной модели). Иначе возникнет ситуация, когда начинают внедрять мероприятия по устранению кризисных ситуаций, но приходят к выводу, что хотели как лучше, а получилось как всегда или как говорится в народе «в камень стрелять – только стрелы терять».

Ситуация 2. Выявление и устранение «узких мест» в движении материальных потоков.

Эта ситуация связана с проблемой российского менталитета. Например, на отечественных предприятиях в случае обнаружения в заготовке брака рабочий не пойдёт об этом докладывать начальству, а просто «замолчит».

Причиной такого поведения служит то, что руководство рассматривает брак не как нахождение «узкого места» в технологическом цикле, а как халатность на рабочем процессе, естественно с соответствующими мерами пресечения.

В таком подходе к управлению предприятием возникают «узкие места» на тех этапах бизнес-процессов, где не ожидают никаких проблем. Логично использовать устоявшееся в русском языке выражение «в тихом омуте

черты водятся». Решение подобного вопроса заключается в использовании абстрактного моделирования через использование модели «черного ящика».

Ситуация 3. Оптимизация уровня логистических затрат.

Когда на предприятии возникает ситуация нехватки денежных средств в обращении, недалёковидные логисты, как правило, начинают разрабатывать план действий по кардинальному сокращению затрат по всем подразделениям (областям деятельности) организации.

В итоге такая политика управления денежным потоком может подорвать отлаженные процессы работы подразделений и организации в целом из-за отсутствия денег там, где было необходимо в нужное время и в нужном месте. Ведь «долг платежом красен», а первая возникшая проблема – это кредиторская задолженность. Поэтому необходимо не прибегать к радикальному сокращению затрат, а использовать метод их перегруппировки для общего уменьшения, то есть использовать метод анализа полной стоимости в совокупности с принципом «экономических компромиссов».

В основе логистического мышления лежат профессиональные максимы, которые наполняются содержанием в процессе освоения теории и предметно-практической деятельности логиста. Образ мышления логиста необходимо специально формировать в процессе обучения.

Таким образом, квалифицированный логист, используя логистический менеджмент как образ мышления, предполагает рассмотрение различных ситуаций с позиции анализа и синтеза всех видов потоков, а также умение быстро оценивать статистические данные, проводить их анализ и принимать самостоятельные решения в нестандартных ситуациях.

Список литературы

1. Оккам, У. Метафизика и этика / У. Оккам // Избранное; пер. с лат. А.В. Апполонова и М.А. Гарнцева под общ. ред. А.В. Апполонова. – М.: Едиториал УРСС, 2002. – С. 145.
2. Ньютон, Р.Р. Преступление Клавдия Птолемея / Р.Р. Ньютон. – М., 1985. – 384 с.
3. Сунь-цзы. Трактаты о военном искусстве / Сунь-цзы, У-цзы; пер. с кит., предисловие и коммент. Н.И. Конрада. – М.: АСТ: Астрель: - СПб.: Terra Fantastica, 2011. – 606 с.
4. Левкин, Г.Г. Контроллинг и управление логистическими рисками: учебное пособие / Г.Г. Левкин, Н.Б. Куршакова. – М. - Берлин: Директ-Медиа, 2015. – 142 с.